

Что не (с)может «человеческий» Bibloid от Киберленинки

Введение

Bibloid от Киберленинки – это относительно недорогой (от 500 до 14 000 рублей/заявка) онлайн-сервис по подбору литературы для курсовых, дипломов, диссертаций.

Предложение заманчивое для начинающего исследователя. Но стоит ли на него тратить деньги?

Я оформила заявку на подбор 100 источников для диссертации по экономике за 5 100 рублей и получила свою литру от Bibloid.

Полученным перечнем литературы я не довольна.

Мой отзыв как методолога: не рекомендую.

5 особенностей и недостатков сервиса:

- 1) человеческий фактор – поиск ведут библиографы без специального образования, и именно они решают, «что вы будете читать по теме», определяют виды источников, их соотношение;
- 2) отсутствие «релевантной» методики отбора источников – поиск осуществляется без учета особенностей методологии научного поиска, в рекомендуемый список входят источники низкого качества, не имеющие научной ценности;
- 3) сервис «для ленивых» – почти все источники, которые они мне подобрали, итак есть в открытом доступе;
- 4) ограниченность поиска – судя по результатам, поиск в первую очередь ведется в архиве Киберленинки (около 1750 журналов) и только потом в других онлайн-библиотеках;
- 5) ограниченное число критериев поиска – нет возможности установить виды источников, которые вам нужны (статьи, монографии, диссертации и т.п.)

Вывод: Bibloid от Киберленинки пока слишком «человеческий». И это негативно влияет на качество сервиса. Поиск не оптимизирован. Как студентам, так и специалистам, надежнее и дешевле искать источники в онлайн-библиотеках (в той же Киберленинке) и базах данных самостоятельно.

Подробности моего заказа

Я заполнила заявку на сайте bibloid.ru.

В качестве темы работы указала «управление цифровыми трансформациями». Эта тема мне знакома. В последний год я много пишу о цифровой экономике и цифровизации предприятий. Знаю степень разработанности проблемы и основные источники. Поэтому вполне объективно могу судить о качестве списка литературы, который мне сформировал Bibloid.

Ответ на мою заявку, которую я оставила на сайте bibloid.ru

Ваш запрос [23537201](https://bibloid.ru/pay/23537201) принят, спасибо.

Оплатите работу библиографа по ссылке <https://bibloid.ru/pay/23537201> и мы вышлем вам список литературы (100 источников) в течение трех дней, или на следующий день, если вы оплатили срочную подборку (эти условия касаются заказов до 100 источников, в ином случае подбор может занять до семи рабочих дней).

- Тема работы:
Управление цифровыми трансформации на предприятии
- Аспекты, раскрывающие и конкретизирующие тему:
Цифровизация экономики, области цифровизации, качество и эффективности управления цифровыми трансформациями, методики оценки уровня цифровизации, цифровая зрелость
- Область знания, относящаяся к теме запроса, или специальность:
Экономика и управления народным хозяйством
- Целевая направленность вашей работы:
Диссертация
- Количество источников: *100*

За подбор **100** источников для диссертации я заплатила **5100** рублей.

Через 4 дня с почты human@bibloid.ru мне пришел список литры. [Он указан в приложении к этому файлу.](#)

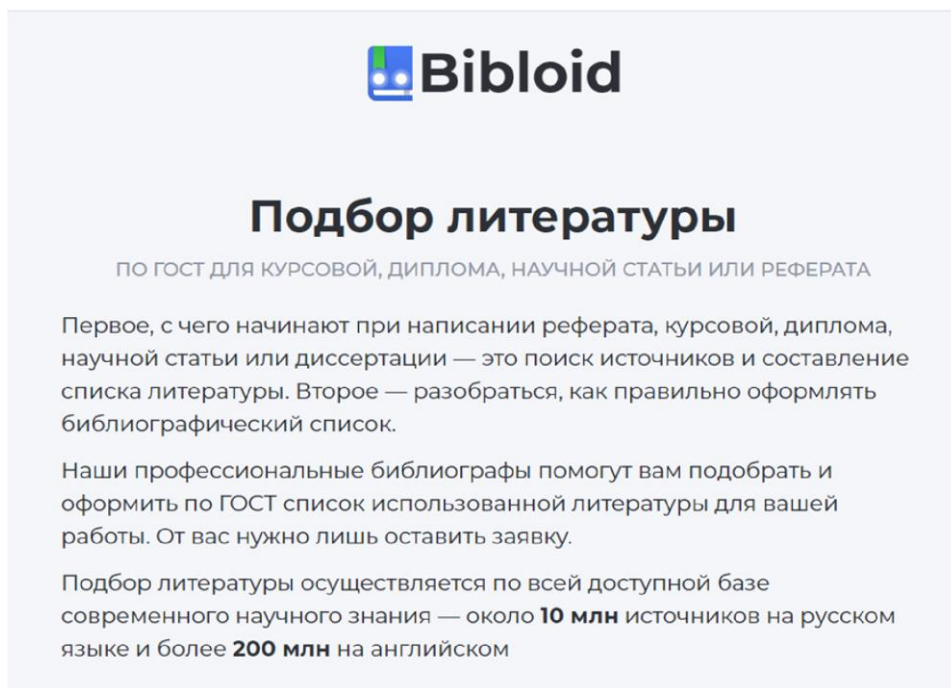
Результат меня не разочаровал. Я знала, что он будет именно такой.


Далее я расскажу об особенностях и недостатках работы сервиса, а также дам небольшие рекомендации по его использованию.

Это мое мнение как методолога. Не более.

1. База данных, по которой ведется поиск

По обещанию разработчиков сервиса, подбор литературы осуществляется «по всей доступной базе современного научного знания – около 10 млн источников на русском языке и более 200 млн – на английском».



 **Bibloid**

Подбор литературы

ПО ГОСТ ДЛЯ КУРСОВОЙ, ДИПЛОМА, НАУЧНОЙ СТАТЬИ ИЛИ РЕФЕРАТА

Первое, с чего начинают при написании реферата, курсовой, диплома, научной статьи или диссертации — это поиск источников и составление списка литературы. Второе — разобраться, как правильно оформлять библиографический список.

Наши профессиональные библиографы помогут вам подобрать и оформить по ГОСТ список использованной литературы для вашей работы. От вас нужно лишь оставить заявку.

Подбор литературы осуществляется по всей доступной базе современного научного знания — около **10 млн** источников на русском языке и более **200 млн** на английском

Я не знаю, что такое «доступная база современного научного знания» в понимании разработчиков и их библиографов, но почти все источники, которые мне были предоставлены, имели ссылку на две онлайн-библиотеки – Киберленинка и (несколько) на elibrary.ru ([см. приложение](#)).

Таким образом, поиск источников для вас в основном ведется по базе из 1,65 млн статей из 1750 журналов, в том числе тех российских журналов, с которыми Киберленинка заключила безвозмездные лицензионные договоры.

Вывод: перечень, который вам предоставят, не является итоговым. В него в основном попадут источники, которые уже есть в открытом доступе. Искать и скачивать эти источники для ознакомления вы все равно будете сами. Так нужен ли вам Bibloid?

2. Критерии поиска, ключевые слова

При оформлении заявки вы можете установить критерии подбора литературы, указав:

- 1) тему работы,
- 2) область знаний,
- 3) аспекты, раскрывающие и конкретизирующие тему,
- 4) количество источников,
- 5) их возраст,
- 6) язык,
- 7) срок выполнения работы.

Сервис сам предложит вам «минимальное» количество источников для каждого вида исследований: 10 – для реферата, 20 – для курсовой, 25 – для научной статьи, 50 – для диплома, 150 – для диссертации.

Кроме того, у вас есть право устанавливать любое количество источников (до 200) для любой работы.

The screenshot shows a search criteria form with the following fields and options:

- ВОЗРАСТ ИСТОЧНИКА**: A dropdown menu with the selected option "Не важно".
- Язык источника**: Two radio button options: "Русский" (checked) and "Английский".
- СРОЧНОСТЬ**: A radio button option "Библиография нужна завтра".
- ПАТЕНТЫ**: A radio button option "Добавить патенты в список литературы".
- ВАШ EMAIL, для связи**: An empty text input field.
- At the bottom, the price is displayed as "Стоимость: 500Р" and there is a green "оплатить" button.

В качестве источников вы можете указать патенты. Неясно, однако, по какой именно базе патентов будет вестись поиск. Я бы это уточнила.

!!!Будьте внимательны. Есть предустановленные настройки. По умолчанию устанавливаются только русские источники поиска. Я это не учла и получила лишь источники на русском языке.

Вывод: критерии поиска ограничены. Нет возможности установить виды источников (статьи, монографии, диссертации, патенты) и их соотношение.

3. Человеческий фактор

Подбор литературы осуществляют библиографы. Реальные такие люди, имеющие диплом по библиотечному делу. Никаких тебе технологий машинного обучения.

Могу предположить, что специального (право, экономика, социология и т.п.) образования у них нет. Соответственно, поиск и отбор источников они осуществляют по ключевым словам. И только.

Заявка на подбор литературы

ТЕМА РАБОТЫ

АСПЕКТЫ, РАСКРЫВАЮЩИЕ И КОНКРЕТИЗИРУЮЩИЕ ТЕМУ

ОБЛАСТЬ ЗНАНИЯ ИЛИ СПЕЦИАЛЬНОСТЬ

КОЛИЧЕСТВО ИСТОЧНИКОВ

5 200

Реферат Курсовая Научная статья Диплом Диссертация

Соотношение источников по разным ключевым словам остается на усмотрение библиографа. Вы можете получить 70 источников, раскрывающие один аспект темы, 20 – другой и 10 – третий и т.п.

Неясно, как будет действовать библиограф, если вы проводите междисциплинарное исследование и укажете две-три области знаний. Соотношение между источниками на разные темы может быть каким угодно.

Вывод: на результат поиска существенное влияние оказывает человеческий фактор. Если это возможно, оговаривайте виды источников отдельно в ответном письме к сотруднику сервиса. Так вы получите не только научные статьи, но и монографии, диссертации и т.п.

4. Стоимость и сроки

Стоимость услуги подбора литературы от 500 до 14 000 рублей. Все зависит от количества источников, которое вам требуется.

100 источников к диплому стоит как 100 источников к диссертации при тех же критериях подбора.

«Шаг» цены – 700 рублей. За каждые 10 источников вы заплатите дополнительно 700 рублей. Таким образом, 70 рублей стоит подбор 1 источника.

The screenshot displays a search interface with the following elements:

- КОЛИЧЕСТВО ИСТОЧНИКОВ:** A slider ranging from 5 to 200, with a current value of 150.
- Типы работ:** Buttons for "Реферат", "Курсовая", "Научная статья", "Диплом", and "Диссертация" (selected).
- ВОЗРАСТ ИСТОЧНИКА:** A dropdown menu set to "Не старше 5 лет".
- ЯЗЫК ИСТОЧНИКА:** Checkboxes for "Русский" and "Английский", both checked.
- ПАТЕНТЫ:** A checkbox for "Добавить патенты в список литературы", which is checked.
- ВАШ EMAIL ДЛЯ СВЯЗИ:** An empty text input field.
- Summary:** "Стоимость: 7650P" and a green "ОПЛАТИТЬ" button.

Заказ выполняется в срок от 4 до 7 дней. Вы можете сделать срочный заказ. Тогда список литературы вам предоставят на следующий день после оплаты. Но это предложение действительно только для заказов объемом до 100 источников. За срочность вы доплатите 1000 рублей к сумме заказа.

Вывод: услуга недешевая, если учесть, что перечень рекомендательный, и большинство источников можно совершенно бесплатно найти в той же Киберленинке. Если хотите повысить получаемую ценность, попробуйте согласовать с сотрудниками сервиса виды источников и их соотношение.

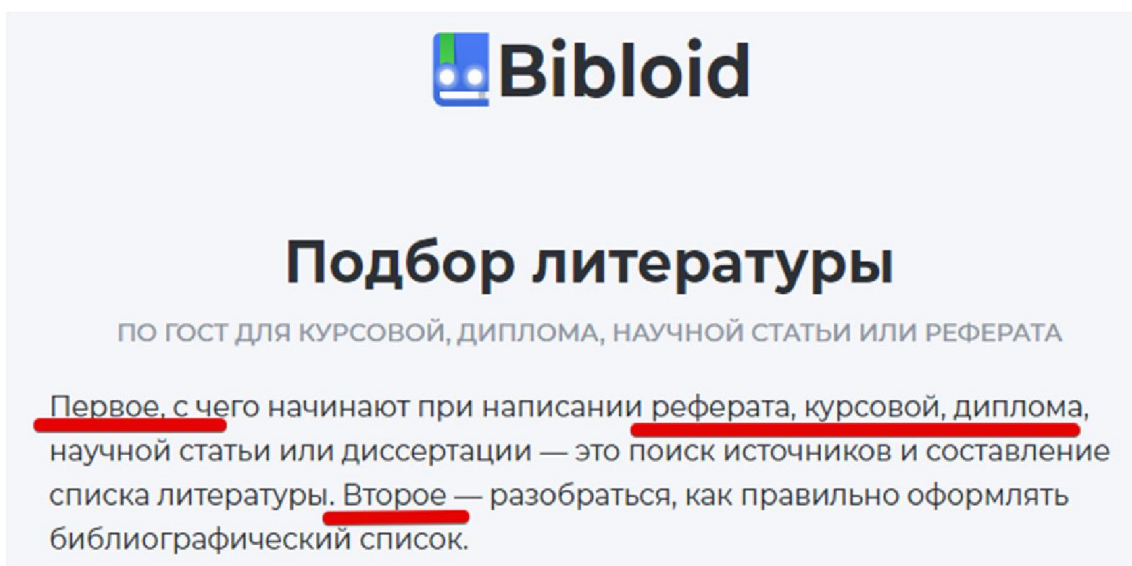
5. Методология поиска


Вот тут, на мой взгляд, все очень плохо.

Сервис сырой. Это только первые шаги Киберленинки на пути создания «рекомендательной системы», которая, со слов одного из ее основателей Дмитрия Семячкина, способна обеспечивать исследователей релевантной научной информацией и (с) «строить индивидуальные траектории исследователей» (<https://cyberleninka.ru/article/n/kiberleninka-v-ozhidanii-peresborki>).

Очевидно, что у разработчиков была задача запустить сервис, как можно скорее в тестовом режиме.

Заявленные задачи исследователя, которые указали разработчики Bibloida (первая – поиск литры, а вторая – ее оформление), не могут не вызвать улыбку. Понятно, что это маркетинг, и это не суть проблемы.



 **Bibloid**

Подбор литературы

ПО ГОСТ ДЛЯ КУРСОВОЙ, ДИПЛОМА, НАУЧНОЙ СТАТЬИ ИЛИ РЕФЕРАТА

Первое, с чего начинают при написании реферата, курсовой, диплома, научной статьи или диссертации — это поиск источников и составление списка литературы. Второе — разобраться, как правильно оформлять библиографический список.

Проблема, на мой взгляд, в том, что поиск и составление перечня литературы библиографы Киберленинки осуществляют без учета методологии научного поиска и качества источников.

Известно, что основными пользователями сервиса являются студенты. Перечни литературы, которые формируются «вне методологии научных исследований» не позволят им эффективно решать образовательные и исследовательские задачи, «строить правильные индивидуальные исследовательские траектории». А именно к этому, судя по заявлениям Дмитрия Семячкина, стремится Киберленинка (<https://cyberleninka.ru/article/n/kiberleninka-v-ozhidanii-peresborki>).

Разработчикам Bibloid следует учитывать, что студенты не ищут литературу «для общего развития». У них есть задача – сделать обзор литературы, чтобы (с) «выявить тенденции, пробелы и проблемы имеющихся теорий и концепций, а также разработать рекомендации для будущих исследований». Литобзор – это часть исследования студента, которая выдвигает логический аргумент, основанный на глубоком понимании текущего состояния знаний по теме изучения. Этот аргумент «устанавливает убедительный тезис для ответа на вопрос исследования».

В процессе первичного или последующего поиска (не важно), а также анализа литературы перед студентами стоит задача не собрать библиотеку, а построить аргумент. Но им это не удастся, если перечень литературы к исследованию им составляет человек, который не имеет знаний в области методологии научных исследований.

Разработчики Bibloid в п. 4.4. Пользовательского соглашения указали, что (с):

рекомендательный список литературы, который они предоставляют, имеет справочно-информационный характер.

Это справедливо и вопросов у меня не вызывает.

Однако, на мой взгляд, если рекомендательные сервисы по подбору литературы типа Bibloid и нужны рынку, то только потому, что в условиях стремительного роста количества научных публикаций снижается их качество и результативность самостоятельных поисков.

Очевидно, что учащимся вузов, для которых и создавался этот коммерческий сервис, не нужны перечни литературы, которые включают некачественные или ненужные для их исследования источники. Они бесполезны. Студенты с большой долей вероятности не смогут отличить «фантик» от научной статьи самостоятельно. Откорректировать список полученной от Bibloid литературы они не способны. Но именно этой работы, судя по ответу сотрудников Bibloid, они ждут от пользователей сервиса:

Подбор литературы основан на представленных ключевых слова и заданном хронологическом ограничении. Значит, библиографу не удалось выявить большой массив монографий и диссертаций. Формируемый список литературы носит рекомендательный характер и позволяет начать исследование, в ходе которого вы, как специалист в этой теме, подвергнете его корректировке.

С уважением, Ваш библиограф.

Вывод: Bibloid от Киберленинки пока слишком «человеческий». И это негативно влияет на качество сервиса. Поиск не оптимизирован. Как студентам, так и специалистам, надежнее и дешевле искать источники в онлайн-библиотеках (в той же Киберленинке) и базах данных самостоятельно.

Вместо заключения

На нашей встрече с Дмитрием Семячкиным в мае 2019 года мы много и горячо обсуждали инициативы Киберленинки. Открытый доступ к знаниям, онлайн обучение методологии научных исследований, автоматизация научного поиска... Я напомнила ему про ответственность, которую придется взять на себя сервисам подобным Bibloid. Он вроде бы кивал и соглашался, но ... что-то пока идет не так.

Если Киберленинка хочет откусить свой кусок пирога – долю на рынке научного консалтинга – и претендует на свою роль в новой инфраструктуре сферы цифровых образовательных услуг, ее разработчикам стоит подумать о качестве оказываемых услуг уже сегодня. Иначе обеспечивать исследователей «релевантной научной информацией» будет кто-то другой. И миллионный трафик Киберленинки в этом главную роль не сыграет. Существуют владельцы трафика гораздо крупнее. А базу для поиска конкурентов Киберленинка любезно подготовила. Храни, Боже, Open Access.

Приложение

Управление цифровыми трансформации на предприятии

1. Авдеева Е. С., Еризко В. В. Цифровая трансформация в экономике // Россия: тенденции и перспективы развития. 2018. № 13-1. С. 232-238. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/tsifrovaya-transformatsiya-v-ekonomike>
2. Александрова Л. Д., Полушина И. С. Влияние цифровой трансформации коммуникативных технологий и систем на управление бизнес-процессами // Гуманитарная информатика. 2016. № 11. С. 25-33. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/vliyanie-tsifrovoy-transformatsiikommunikativnyh-tehnologiy-i-sistem-na-upravlenie-biznes-protsessami>
3. Алтухова Н. Ф. Условия реализации цифровой трансформации в организации // Экономика. Налоги. Право. 2018. № 2. С. 70-74. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/usloviya-realizatsiitsifrovoy-transformatsii-v-organizatsii>
4. Амелин С. В., Щетинина И. В. Организация производства в условиях цифровой экономики // Организатор производства. 2018. № 4. С. 7-18. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/organizatsiya-proizvodstva-v-usloviyah-tsifrovoy-ekonomiki>
5. Ананьин В.И. и др. Цифровое предприятие: трансформация в новую реальность // Бизнес-информатика. 2018. № 2 (44). С. 45-54. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/tsifrovoepredpriyatie-transformatsiya-v-novuyu-realnost>
6. Аренков И. А. и др. Трансформация системы управления предприятием при переходе к цифровой экономике // Российское предпринимательство. 2018. № 5. С. 1711-1722. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/transformatsiya-sistemy-upravleniya-predpriyatiem-pri-perehode-ktsifrovoy-ekonomike>
7. Асадуллина А. В. Цифровая экономика в России: текущий статус и проблемы развития // Российский внешнеэкономический вестник. 2018. № 6. С. 98-112. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/tsifrovaya-ekonomika-v-rossii-tekuschiy-status-i-problemy-razvitiya/viewer>
8. Бабанова Ю. В., Орлов В. М., Антонян Р. С. Гибкие технологии управления предприятием в условиях цифровизации экономики // Известия Волгоградского государственного технического университета. 2018. № 6. С. 61-66. URL: [http://www.vstu.ru/uploadiblok/files/izvestiya/archive/1/%E2%84%96%20%20\(216\)%20-%202018.pdf#page=62](http://www.vstu.ru/uploadiblok/files/izvestiya/archive/1/%E2%84%96%20%20(216)%20-%202018.pdf#page=62)
9. Бабкин А. В., Пестова А. Ю. Показатели для оценки уровня цифровизации промышленного предприятия // Актуальные проблемы развития хозяйствующих субъектов, территорий и систем регионального и муниципального управления: материалы XIV международной научно-практической конференции, 1-2 июня 2019 г. Курск, 2019. С. 38-41.

10. Бабкин А. В., Швиденко П. В. Стратегическое планирование развития предприятия в условиях цифровизации // Цифровая трансформация экономики и промышленности : сборник трудов научно-практической конференции с зарубежным участием, 20–22 июня 2019 г.
Санкт-Петербург, 2019. С. 412-421.
11. Барановский В. Ю., Зайченко И. М. Формирование стратегической карты управления предприятием на основе концепции цифровой трансформации бизнеса // Научно-технические ведомости Санкт-Петербургского государственного политехнического университета. Экономические науки. 2018. № 3. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/formirovanie-strategicheskoy-karty-upravleniya-predpriyatiem-na-osnove-kontseptsii-tsifrovoytransformatsii-biznesa>
12. Басаев З. В. Цифровизация экономики: Россия в контексте глобальной трансформации // Мир новой экономики. 2018. № 12 (4). С. 32-38. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/tsifrovizatsiya-ekonomiki-rossiya-v-kontekste-globalnoy-transformatsii/viewer>
13. Бахолдина Е. А. и др. Цифровая трансформация промышленности с помощью интернет-технологий // Российский внешнеэкономический вестник. 2018. № 9. С. 111-121. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/tsifrovaya-transformatsiya-promyshlennosti-s-pomoschyu-internet-tehnologiy>
14. Бойко И. П., Евневич М. А., Колышкин А. В. Экономика предприятия в цифровую эпоху // Российское предпринимательство. 2017. Т. 18. № 7. С. 1127-1136. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/ekonomika-predpriyatiya-v-tsifrovuyu-epohu/viewer>
15. Брусакова И. А. Методы и модели оценки зрелости инновационной структуры // Управленческие науки. 2019. № 3. С. 56-62. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/metody-i-modeliotsenki-zrelosti-innovatsionnoy-struktury>
16. Брускин С. Н. Модели и инструменты предиктивной аналитики для цифровой корпорации // Вестник Российского экономического университета им. Г.В. Плеханова. 2017. № 5 (95). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/modeli-i-instrumenty-prediktivnoy-analitiki-dlya-tsifrovoykorporatsii>
17. Буданова М. В., Кузнецов С. Г. Трансформация системы управления персоналом предприятия в условиях цифровизации российской экономики // Вызовы цифровой экономики: условия, ключевые институты, инфраструктура: сборник статей I Всероссийской научно-практической конференции, 21-22 марта 2018 г. Брянск, 2018. С. 8. URL: <http://bgitu.ru/upload/iblock/b5d/b5d251b6ec61afd67e8fdb553ac87aa6.pdf#page=8>
18. Васильева И. А., Колосова В. В., Сазонов А. А. Управление жизненным циклом продукции в условиях трансформации производства // Вестник Московского государственного областного университета. Серия: Экономика. 2019. № 3. С. 50-58. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/upravlenie-zhiznennym-tsiklom-produktsii-v-usloviyah-transformatsii-proizvodstva>

19. Васин Н.С. Управление устойчивостью предприятия в условиях цифровой экономики // Экономический анализ: теория и практика. 2018. № 6 (477). С. 1110-1113. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/upravlenie-ustoychivostyu-predpriyatiya-v-usloviyah-tsifrovoyekonomiki>
20. Вертакова Ю. В., Клевцова М. Г., Положенцева Ю. С. Индикаторы оценки цифровой трансформации экономики // Экономика и управление. 2018. № 10. С. 14-20.
21. Веселовский М. Я., Измайлова М. А., Абрашкин М. С. Приоритеты и главные инструменты развития цифровой экономики России // МИР (Модернизация. Инновации. Развитие). 2018. Т. 9. № 2. С. 192-199. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/prioritety-i-glavnye-instrumentyrazvitiya-tsifrovoy-ekonomiki-rossii/viewer>
22. Восканян Е., Кривошапка И. Цифровизация экономики: влияние на управление // Стратегические решения и риск-менеджмент. 2016. № 6 (99). С. 6-11. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/tsifrovizatsiya-ekonomiki-vliyanie-na-upravlenie>
23. Галимова М. П. Готовность российских предприятий к цифровой трансформации: организационные драйверы и барьеры // Вестник УГНТУ. Наука, образование, экономика. Серия: Экономика. 2019. № 1 (27). С. 27-37. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/gotvnost-rossijskihpredpriyatij-k-tsifrovoy-transformatsii-organizatsionnye-drayvery-i-bariery>
24. Гилева Т. А. Цифровая зрелость предприятия: методы оценки и управления // Вестник УГНТУ. Наука, образование, экономика. Серия: Экономика. 2019. № 1 (27). С. 38-52. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/tsifrovaya-zrelost-predpriyatiya-metody-otsenki-i-upravleniya>
25. Головенчик Г. Теоретические подходы к определению понятия «цифровая экономика» // Наука и инновации. 2019. № 1. С. 54-59. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/teoreticheskiepodhody-k-opredeleniyu-ponyatiya-tsifrovaya-ekonomika/viewer>
26. Головенчик Г. Теоретические подходы к определению понятия «цифровая экономика» // Наука и инновации. 2019. № 2. С. 40-45. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/teoreticheskiepodhody-k-opredeleniyu-ponyatiya-tsifrovaya-ekonomika-1/viewer>
27. Грачева К. А. Управление процессами цифровой трансформации высокотехнологичных предприятий // Студенческий. 2019. № 7-1 (51). С. 47-49.
28. Гретченко А. И., Горохова И. В., Марцелова Т. А. Цифровая экономика: вызовы и перспективы для развития Российской Федерации // Вестник Новосибирского государственного университета экономики и управления. 2018. № 2. С. 10-19. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/tsifrovaya-ekonomika-vyzovy-i-perspektivy-dlya-razvitiya-rossiyskoy-federatsii/viewer>
29. Гугелев А. В. и др. К вопросу обеспечения качества в контексте цифровизационных процессов // Вестник Саратовского государственного социально-экономического университета.

2019. № 3 (77). С. 91-95. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/k-voprosu-obespecheniyakachestva-v-kontekste-tsifrovizatsionnyh-protsessov>

30. Гулин В. Н. Интеллектуальный капитал и информационная зрелость предприятий // Инжиниринг предприятий и управление знаниями: сборник научных трудов XX юбилейной Всероссийской научной конференции, 26-28 апреля 2017. Москва, 2017. С. 372-378.

31. Гулин В. Н. Информационная зрелость предприятий // Общество и экономика постсоветского пространства: международный сборник научных статей. Липецк, 2017. С. 22-25.

32. Гусейнов Ш. Р., Иноземцев М. И. О противоречивости отдельных положений современного корпоративного управления и практики цифровой трансформации хозяйствующих субъектов и общества // Вестник МГИМО университета. 2018. № 6 (63). С. 294-316. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/o-protivorechivosti-otdelnyh-polozheniy-sovremennogokorporativnogo-upravleniya-i-praktiki-tsifrovoy-transformatsii>

33. Давлеткиреева Л. З., Чусавитина Г. Н. Анализ и установление уровня зрелости информационной инфраструктуры организации для управления непрерывностью бизнеса // Современные информационные технологии и ИТ-образование. 2012. № 8. С. 529-544. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/analiz-i-ustanovlenie-urovnya-zrelosti-informatsionnoy-infrastrukturyorganizatsii-dlya-upravleniya-nepreryvnostyu-biznesa>

34. Демьянова О. В., Багаутдинова Н. Г., Биктемирова М. Х. Разработка направлений цифрового развития компании // Управление бизнесом в цифровой экономике: вторая Международная конференция: сборник тезисов выступлений, 21-22 марта 2019 г. Санкт-Петербург, 2019. С. 101-104. URL: https://events.spbu.ru/eventsContent/events/2019/digital/sbornik_tez_UBCE_3.pdf

35. Долганова О. И., Деева Е. А. Готовность компании к цифровым преобразованиям: проблемы и диагностика // Бизнес-информатика. 2019. № 2. С. 59-72. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/gotovnost-kompanii-k-tsifrovym-preobrazovaniyam-problemy-i-dagnostika>

36. Еремина Т. Н. Трансформация системы управления в условиях цифровой экономики // Актуальные проблемы управления - 2018: материалы 23-й Международной научно-практической конференции, 14-15 ноября 2018 г. Москва, 2019. С. 257-259.

37. Ершова Т. В., Хохлов Ю. Е., Шапошник С. Б. Методика оценки уровня развития цифровой экономики как инструмент управления процессами цифровой трансформации // Управление развитием крупномасштабных систем: материалы 11-й международной конференции, 1-3 октября 2018 г. В 2-х т. Т. 1. Москва, 2018. С. 198-200. URL: https://www.researchgate.net/publication/328771823_Metodika_ocenki_urovna_razvitiya_cifrovoj_ekonomiki_kak_instrument_upravlenia_processami_cifrovoj_transformacii

38. Ефимочкина Н. Б. Цифровой мир бизнеса и человек: проблемы и тенденции развития // Вестник университета. 2018. № 11. С. 51-57. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/tsifrovoy-mirbiznesa-i-chelovek-problemy-i-tendentsii-razvitiya>

39. Жилина И.Ю. Цифровая экономика и трансформация предприятий // Социальные и гуманитарные науки: Отечественная и зарубежная литература. Сер. 2, Экономика: Реферативный журнал. 2018. № 4. С. 147-152. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/tsifrovaya-ekonomika-ittransformatsiya-predpriyatiy>
40. Замесов М. В., Гаранина В. А., Курникова Е. И. Анализ основных аспектов цифровой зрелости // Управление бизнесом в цифровой экономике: вторая Международная конференция: сборник тезисов выступлений, 21-22 марта 2019 г. Санкт-Петербург, 2019. С. 132-134. URL: https://events.spbu.ru/eventsContent/events/2019/digital/sbornik_tez_UBCE_3.pdf
41. Золотавин Г. А. Цифровая трансформация управления современными предприятиями // Аллея науки. 2018. Т. 7. № 6 (22). С. 547-551.
42. Иванова В.В., Лезина Т. А., Стоянова О. В. Система оценки готовности компаний к цифровой трансформации // Управление бизнесом в цифровой экономике: вторая Международная конференция: сборник тезисов выступлений, 21-22 марта 2019 г. Санкт-Петербург, 2019. С. 89-92. URL: https://events.spbu.ru/eventsContent/events/2019/digital/sbornik_tez_UBCE_3.pdf
43. Ильин И.В., Лёвина А.И., Дубгорн А.С. Цифровая трансформация как фактор формирования архитектуры и ИТ-архитектуры предприятия // Научный журнал НИУ ИТМО. Серия: Экономика и экологический менеджмент. 2019. № 3. С. 50-55. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/tsifrovaya-transformatsiya-kak-faktor-formirovaniya-arhitektury-i-it-arhitektury-predpriyatiya>
44. Карапетян Д. Т. Экономическая значимость цифровой экономики // Научный журнал. 2019. № 1 (35). С. 54-55. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/ekonomicheskaya-znachimost-tsifrovoy-ekonomiki>
45. Карцева А. К. Цифровая экономика России: сущность и структура // Journal of Economy and Business. 2019. Vol. 9. Pp. 96-99. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/tsifrovaya-ekonomikarossii-suschnost-i-struktura/viewer>
46. Клименко Э. Ю. Неизвестный С. И. Трансформация управления проектами в цифровой экономике // Управление проектами и программами. 2018. № 2. С.110–117.
47. Коваленко Б. Б. Цифровая трансформация: пути создания конкурентных преимуществ бизнес-организаций // Наука и бизнес: пути развития. 2017. № 9. С. 49. URL: [http://globaljournals.ru/assets/files/journals/science-and-business/75/sb-9\(75\)-2017-main.pdf#page=49](http://globaljournals.ru/assets/files/journals/science-and-business/75/sb-9(75)-2017-main.pdf#page=49)
48. Ковальчук Ю. А., Степнов И. М. Цифровая экономика: трансформация промышленных предприятий // Инновации в менеджменте. 2017. № 1. С. 32-43.
49. Козлова Н. Ш. Управление персоналом в период цифровой трансформации // Качество управленческих кадров и экономическая безопасность организации. Тринадцатые Ходыревские чтения: сборник материалов национальной научно-практической конференции, 28 марта 2019 г. Курск, 2019. С. 61-64.

50. Кокорев А. С. Цифровая экономика: смена ценностей и ориентиров в управлении предприятием // Московский экономический журнал. 2019. № 1. С. 252-259. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/tsifrovaya-ekonomika-smena-tsennostey-i-orientirov-v-upravlenii-predpriyatiem/viewer>
51. Косарева И.Н., Самарина В.П. Особенности управления предприятием в условиях цифровизации // Вестник евразийской науки. 2019. №3. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/osobennosti-upravleniya-predpriyatiem-v-usloviyah-tsifrovizatsii>
52. Кошевенко С. В. Цифровая трансформация мировой экономики // Экономический журнал. 2018. №3 (51). С. 77-91. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/tsifrovaya-transformatsiyamirovoy-ekonomiki-1>
53. Кузин Д. В. Проблемы цифровой зрелости в современном бизнесе // Мир новой экономики. 2019. №3. С. 89-99. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/problemy-tsifrovoy-zrelости-v-sovremennom-biznese>
54. Кузовкова Т. А., Шаравова О. И., Кузовков Д. В. Выявление закономерностей развития цифровой экономики и базовых признаков нового технологического уклада // Экономика и качество систем связи. 2019. № 2. С. 3-13. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/vyyavlenie-zakonomernostey-razvitiya-tsifrovoy-ekonomiki-i-bazovykh-priznakov-novogotehnologicheskogo-uklada/viewer>
55. Кунцман А. В. Методика комплексной оценки цифровой зрелости предприятия // Управление бизнесом в цифровой экономике: вторая Международная конференция: сборник тезисов выступлений, 21-22 марта 2019 г. Санкт-Петербург, 2019. С. 135-139. URL: https://events.spbu.ru/eventsContent/events/2019/digital/sbornik_tez_UBCE_3.pdf
56. Кунцман А. А. Трансформация внутренней и внешней среды бизнеса в условиях цифровой экономики // Управление экономическими системами. 2016. № 11 (93). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/transformatsiya-vnutrenney-i-vneshney-sredy-biznesa-v-usloviyah-tsifrovoy-ekonomiki>
57. Куприяновский В.П. и др. Трансформация промышленности в цифровой экономике - проектирование и производство // International Journal of Open Information Technologies. 2017. № 1. С. 50-70. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/transformatsiya-promyshlennosti-v-tsifrovoyekonomike-proektirovanie-i-proizvodstvo>
58. Куприяновский В.П., Добрынин А.П., Синягов С.А., Намиот Д.Е. Целостная модель трансформации в цифровой экономике - как стать цифровыми лидерами // International Journal of Open Information Technologies. 2017. № 1. С. 26-33. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/tselostnaya-model-transformatsii-v-tsifrovoy-ekonomike-kak-stat-tsifrovymi-liderami>
59. Куприяновский В. П. и др. Цифровая экономика - «Умный способ работать» // International Journal of Open Information Technologies. 2016. № 2. С. 26-33. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/tsifrovaya-ekonomika-umnyy-sposob-rabotat>

60. Лазько О. В., Семченкова С. В., Лукашева О. Л. Стратегические ориентиры управления процессами цифровой трансформации в агропромышленном комплексе // Московский экономический журнал. 2018. № 4. С. 507-518. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/strategicheskie-orientiry-upravleniya-protsessami-tsifrovoy-transformatsii-vagropromyshlennom-komplekse>
61. Лаптев Г. Д., Шайтан Д. К. Продакт-менеджмент: управление созданием продуктов в эпоху цифровой трансформации // Управленческие науки. 2018. № 4. С.67-76. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/prodakt-menedzhment-upravlenie-sozdaniem-produktov-v-epochitsifrovoy-transformatsii>
62. Малышев Е. А., Микрюкова М. Ю., Романов В. А., Хубулова В. В. Цифровые технологии в контексте управления производственной инфраструктурой предприятия // Вестник Забайкальского государственного университета. 2019. № 5. С. 114-112. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/tsifrovye-tehnologii-v-kontekste-upravleniya-proizvodstvennoy-infrastrukturoypredpriyatiya>
63. Матвеев И. А. Электронная экономика: сущность и этапы развития // Управление экономическими системами: электронный научный журнал. 2012. С. 1-12. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/elektronnaya-ekonomika-suschnost-i-etapy-razvitiya/viewer>
64. Нечеухина Н. С., Полозова Н. А., Буянова Т. И. Контроллинг как механизм повышения эффективности промышленного предприятия в условиях применения цифровых технологий // Научно-технические ведомости Санкт-Петербургского государственного политехнического университета. Экономические науки. 2017. № 4. С. 176-186. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/kontrolling-kak-mehanizm-povysheniya-effektivnosti-promyshlennogo-predpriyatiyav-usloviyah-primeneniya-tsifrovyyh-tehnologiy>
65. Ниссен В., Лёзина Т., Салтан А. Роль менеджмента информационных технологий в цифровой трансформации российских компаний // Форсайт. 2018. № 3. С. 53-61. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/rol-menedzhmenta-informatsionnyh-tehnologiy-v-tsifrovoytransformatsii-rossiyskih-kompaniy>
66. Новичкова А., Долганова О., Новичков Н. О готовности компаний к цифровой трансформации // Общество и экономика. 2018. № 8. С. 84-95.
67. Новожилова В.Р., Серова Е.А. Оценка уровня цифровизации домашних хозяйств //Социально-экономическое развитие России и регионов в цифрах статистики: материалы V международной научно-практической конференции, 14 декабря 2018 г. Т. 2. Тамбов, 2019. С. 25-38. URL: [https://tmb.gks.ru/storage/mediabank/%D0%A2%D0%9E%D0%9C+2%20\(1\).pdf](https://tmb.gks.ru/storage/mediabank/%D0%A2%D0%9E%D0%9C+2%20(1).pdf)
68. Осипов Д. В. Цифровая трансформация служб управления персоналом организации // Повышение производительности труда на транспорте - источник развития и конкурентоспособности национальной экономики: труды конференции, 16 мая 2018 г. Москва, 2018. С. 116-119.

69. Панфилова Е. В. Управление промышленной организацией в условиях цифровой экономики // Вестник университета. 2018. №11. С. 23-28. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/upravlenie-promyshlennoy-organizatsiyey-v-usloviyah-tsifrovoy-ekonomiki>
70. Пивоварова М. Г. Индустрия 4.0 и перспективы цифровизации российских предприятий // Дельта науки. 2018. № 1. С. 27-30.
71. Положихина М. А. Цифровая экономика как социально-экономический феномен // Экономические и социальные проблемы России: сб. науч. Трудов. Москва, 2018. № 1. С. 8-38. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/tsifrovaya-ekonomika-kak-sotsialno-ekonomicheskiy-fenomen/viewer>
72. Попов И. В., Киселева М. М., Яковлева Е. А. Цифровые модели управления предприятием // УЭПС: управление, экономика, политика, социология. 2019. № 3. С. 58-64. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/tsifrovye-modeli-upravleniya-predpriyatiem>
73. Попова Л. Ф. Стратегия развития менеджмента качества на отечественных промышленных предприятиях при переходе к "цифре" // Экономический журнал. 2018. № 1 (49). С. 26-40. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/strategiya-razvitiya-menedzhmenta-kachestva-na-ottechestvennyh-promyshlennyh-predpriyatiyah-pri-perehode-k-tsifre>
74. Раюшкин Э. С. и др. Цифровая экономика: технологии будущего в современном мире // Молодой ученый. 2018. № 51. С. 283-285. URL: <https://moluch.ru/archive/237/55057/>
75. Руденко Г. Цифровые технологии: новые возможности для бизнеса // Стратегические решения и риск-менеджмент. 2014. №1 (82). С. 42-47. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/tsifrovye-tehnologii-novye-vozmozhnosti-dlya-biznesa>
76. Савельева Л. А. Проблемы цифровой трансформации корпораций // Интерэкспо Гео-Сибирь. 2019. № 5. С. 189-193. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/problemy-tsifrovoy-transformatsii-korporatsiy>
77. Савина Т. Н. Цифровая экономика как новая парадигма развития: вызовы, возможности и перспективы // Финансы и кредит. 2018. Т. 24. Вып. 10. С. 579-590. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/tsifrovaya-ekonomika-kak-novaya-paradigma-razvitiya-vyzovy-vozmozhnosti-i-perspektivy/viewer>
78. Савич Ю. А. Цифровая трансформация и влияние ее на конкурентоспособность промышленных предприятий // ЭКОНОМИНФО. 2018. № 4. С. 44-48. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/tsifrovaya-transformatsiya-i-vliyanie-ee-na-konkurentosposobnost-promyshlennyhpredpriyatij>
79. Садовский Г. Л. Анализ современных тенденций цифровой трансформации промышленности // Молодой ученый. 2017. № 14. С. 427-430. URL: <https://moluch.ru/archive/148/41804/>

80. Свиридова С. В., Шкарупета Е. В., Арчакова С. Ю. Механизм управления инновационной средой предприятия в условиях цифровой экономики // Организатор производства. 2019. № 1. С. 63-71. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/mehanizm-upravleniya-innovatsionnoysredoy-predpriyatiya-v-usloviyah-tsifrovoy-ekonomiki>
81. Смирнов Е. Н. Эволюция инновационного развития и предпосылки цифровизации и цифровых трансформаций мировой экономики // Вопросы инновационной экономики. 2018. № 4. С. 553-564. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/evolyutsiya-innovatsionnogo-razvitiya-ipredposylki-tsifrovizatsii-i-tsifrovyyh-transformatsiy-mirovoy-ekonomiki>
82. Сологубова Г. С. Составляющие цифровой трансформации. Москва: Юрайт, 2018. 141 с. URL: <https://ozon-st.cdn.ngenix.net/multimedia/1024995642.pdf>
83. Сударушкина И. В., Стефанова Н. А. Цифровая экономика // Азимут научных исследований: экономика и управление. 2017. № 1 (18). С. 182-184. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/tsifrovaya-ekonomika>
84. Сунтеев А.Н., Тихонов В.С. Потенциал цифрового управления промышленным производством // Цифровая трансформация экономики и промышленности : сборник трудов научно-практической конференции с зарубежным участием, 20–22 июня 2019 г. Санкт-Петербург, 2019. С. 490-498.
85. Тарасов И. В. Подходы к формированию стратегической программы цифровой трансформации предприятия // Стратегические решения и риск-менеджмент. 2019. № 2. С. 182-191. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/podhody-k-formirovaniyu-strategicheskoy-programmysifrovoy-transformatsii-predpriyatiya>
86. Тимиргалеева Р. Р., Гришин И. Ю. Цифровая трансформация как фактор развития национальной экономики // Формирование финансово-экономических механизмов хозяйствования в условиях информационной экономики: сборник научных трудов III Международной научно-практической конференции, 17-19 мая 2018 г. Севастополь, 2018. С. 152-153.
87. Тимофеев А. Г., Лебединская О. Г. Бизнес-аналитика в условиях цифровой трансформации государственного и корпоративного управления // Управление экономическими системами. 2017. № 9 (103). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/biznes-analitika-v-usloviyah-tsifrovoytransformatsii-gosudarstven-nogo-i-korporativnogo-upravleniya>
88. Тищенко Г. З., Шеломенцева М. В. Современные направления развития контроллинга в условиях цифровой трансформации отечественной экономики // Экономика и предпринимательство. 2018. № 1. С. 1074-1079.
89. Феофанова О. Ю. Управление рисками в эпоху цифровой трансформации бизнеса // Банковское дело. 2018. № 5. С. 34-40.

90. Халин В. Г., Чернова Г. В. Цифровизация и ее влияние на российскую экономику и общество: преимущества, вызовы, угрозы и риски // Управленческое консультирование. 2018. № 10. С. 46-63. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/tsifrovizatsiya-i-ee-vliyanie-na-rossiyskuyuekonomiku-i-obschestvo-preimuschestva-vyzovy-ugrozy-i-riski/viewer>
91. Хомякова С. С. Трансформация и закрепление термина «цифровизация» на законодательном уровне // Молодой ученый. 2019. № 41. С. 9-12. URL: <https://moluch.ru/archive/279/62867/>
92. Ценжарик М.К., Чекрыгина Н.И. Стратегия цифровой трансформации и цифровая зрелость компаний // Управление бизнесом в цифровой экономике: вторая Международная конференция: сборник тезисов выступлений, 21-22 марта 2019 г. Санкт-Петербург, 2019. С. 80-82. URL: https://events.spbu.ru/eventsContent/events/2019/digital/sbornik_tez_UBCE_3.pdf
93. Черняков М. К., Чернякова М. М. Инновационные риски цифровой экономики // Национальные приоритеты России. 2018. № 4 (31). С. 63-68. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/innovatsionnye-riski-tsifrovoy-ekonomiki/viewer>
94. Чернякова М. М. Иннодиверсификационные риски в цифровой экономике // Вестник Евразийской науки. 2018. Т. 10. № 6. С. 1-9. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/innodiversifikatsionnye-riskiv-tsifrovoy-ekonomike/viewer>
95. Четвернина А. В. Цифровая экономика: преимущества и риски // Социальные и гуманитарные науки. Отечественная и зарубежная литература. Сер. 4. Государство и право. 2018. № 4. С. 119-126. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/tsifrovaya-ekonomika-preimuschestva-i-riski/viewer>
96. Шарамеева Е. В. Оценка уровня цифровизации отраслей промышленности // Статистика в условиях формирования цифровой экономики: материалы Международной научно-практической конференции, 27 мая 2019 г. Саранск, 2019. С. 155-159.
97. Шарян Э. Г., Машкова В. И. Роль развивающихся систем digital-коммуникаций в управленческой деятельности // Вестник Московского государственного областного университета. Серия: Экономика. 2019. № 2. С. 108-115. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/rol-razvivayuschih-sistem-digital-kommunikatsiyv-upravlencheskoy-deyatelnosti>
98. Ширинкина Е.В. Цифровизация промышленных предприятий - потенциал развития человеческого капитала // Надежность и качество: труды Международного симпозиума. 2018. № 201. Т. 2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/tsifrovizatsiya-promyshlennyh-predpriyatij-potentsial-razvitiyachelovecheskogo-kapitala>
99. Шульженко Т. Г. Количественные оценки цифровой зрелости логистической деятельности предприятия // Логистика и управление цепями поставок: сборник научных трудов / Под ред. В.В. Щербак, Е.А. Смирновой. Санкт-Петербург, 2018. С. 159-167.

100. Юдина Т. Н. Цифровизация как тенденция современного развития экономики Российской Федерации: PRO Y CONTRA // Государственное и муниципальное управление. Ученые записки СКАГС. 2017. № 3. С. 139-143.